

# 講義「大阪の企業家に学ぶ」 & 企業家ミュージアム見学

2004年7月14日水曜日

講師：大阪大学大学院経済学研究科教授

**宮本 又郎**氏

## 大阪企業家ミュージアム

大阪市中央区本町1-4-5/大阪産業創造館地下一階

TEL 06-4964-7601

- 開館日 火曜日～土曜日
- 休館日 日・月曜日、祝日、年末年始、盆休みなど
- 開館時間  
火・木・金・土曜日 10:00～16:30 (入館は～16:00)  
水曜日 10:00～20:00 (入館は～19:30)
- 入館料 大人 300円 ・ 子供 100円



関西経済の地盤沈下が叫ばれて久しい。東京一極集中傾向は歯止めがかからない。物も人もお金もすべて東京へと流れていく。置き忘れられたように大阪がある。抜け殻のよう

に大阪が語られるときに、寂しい思いをしているのは私だけだろうか。私たちは、大阪産業創造館の地下1階にある「大阪企業家ミュージアム」に集った。館内でビデオや、展示物、そして、このミュージアムの監修を担われた大阪大学大学院の宮本教授のお話を拝聴する機会を得て、改めて大阪の底力と、活力を学ぶこととなる。天下の台所と称された、江戸時代の大阪の繁栄は、大阪の土台となり次の時代の礎となった。先人の思いを紡いできた歴史が次の時代の開花の元ともなっている。明治以降も、その歴史の転換期に、新しい企業を育み、果敢に人々を率いた企業家というリーダーたちが、日本の経済を牽引し、その企業が生み出した製品は、日本人の生活どころか世界の人々の暮らしに彩を添え、生活を便利にし、豊かにしてきた。

以下、その概要を、列記する。

このミュージアムには、多くの展示物ばかりでなく、多くのビデオライブラリーも整備され、今は亡き多くの先人の言葉を聞くこともできる。

形振り構わず企業を利潤追求のための道具として走らせてきた時代は終わりを告げた。企業モラルが求められる今、改めてこのミュージアムに居並ぶ人々の写真を眺めていると、それぞれの時代に新しい価値観と志の高さを感じ取れる。勿論、企業は一人の力のみで動いてはいないが、有能なリーダーなくして、企業は荒波高い時代を渡りきることはできない。目先の利益のみに囚われない、大きな視野に立って立ち上がった企業家の思いは、次の時代にも受け入れられる。風はいつも吹いている、その風をどう受け止め帆を広げ、難しい舵取りをしていくのか。リーダーの力量が求められる昨今、多くの企業は大阪から産声を上げ、今も多くの企業が日本の経済を牽引していることに改めて気づかされた。

このミュージアムでは、3つのブロックとして展示されている。一つは、近代産業都市・大阪の誕生と称された、五代友厚を筆頭に、日本の産業革命ともいえる。金融・鉄道・海運が整備されると、東洋のマンチェスターと称され、煙の都・大阪の経済基盤を築いた繊維産業は貿易活動の一端として世界にその市場を広げ、一躍時代の花形として大阪を活気づける。第二ブロックは、大衆社会が形成されると、消費社会の到来をいち早くビジネスターゲットして捉え、人を運ぶだけの鉄道が、その沿線に、住宅や娯楽・ターミナルデパートなど買い物もできる施設などの経営にも拡大される。個人の生活が向上すると共に、健康や娯楽にもその活路は広がる。製薬会社や娯楽・住宅・食品産業、更には朝日新聞・毎日新聞・産経新聞などもこの大阪で産声を上げいち早く情報発信も基礎を築く。

第三ブロックでは、戦前戦後の復興期に、不死鳥のごとく再生する大阪経済の牽引役として、壊滅状態に近い焼け野が原から、電気・ガスのエネルギーが整備されると電機産業や建設産業が活気を呈し、流通革命により消費者として個人の生活をも変わっていく。時代のニーズをどう読み取り、実業としてどのように商品化、どのように販路を広げていくのか。隙間、隙間を縫って、企業が生まれ、ある意味、時代の流れや人々暮らしを先導してきた企業活動。その企業の恩恵を受けて、私たちの暮らしが、日本の経済がなりたってきたのかもしれないと考えさせられた。

時代がどうかわっていくのか。官僚政治が頭打ちになり、日本全体に閉塞感が漂っている昨今。組織ありきの官僚体制からありえない。企業活動の斬新で、果敢な挑戦。荒波を超えることができなければ、船は沈む。いつも、神経を張り詰めて、前例ありきではなく、より良い前例を作っていくものこそが、生き残れる厳しい経済界。その知恵と歴史こそが、新

しい時代を切り開く。

東京一極集中化の傾向とはいえ、宮本先生が力説された蓄積された大阪の歴史・天下の台所を潜り抜けてきた企業家精神・お上を過信しない自力で生き抜く才覚と商才、独自性。それは、明治維新後にも引き継がれ、いつも新しい企業の姿が求められている。そして、時代はいつも新しいリーダーを求めている。荒波をわたりることができる人々、大阪を舞台に活躍した人々の出身地のほとんどが、大阪ではなく他県出身者であることに気づかされる。英知あるものをおおらかに受け入れ、新しい核として大阪は活動してきた。そして、企業家一人ひとりに特に創業者においては、ちょっとした閃きが、ビジネスチャンスの糸口であるなどそれぞれの物語があり、やるかならないかで、人生を切り開いてく姿にも感動を得た。

今回の講座を通して、改めてこの大阪を舞台に活躍した人々の熱い思いに触れることができた。日本はどうなるのか。人口の減少化、経済構造の再編など多くの課題を抱えながらも私たちは歴史の最先端を歩んでいる。そしてこの時代もいずれ過去として

## ★第1ブロック 近代産業都市・大阪の誕生 ～産業基盤づくり～

### 近代大阪の経済基盤を築く

**五代友厚** 明治維新期の大阪経済再生と近代化をリード（鹿児島県）

→大阪商工会議所 株式会社商船三井 株式会社大阪証券取引所 他

**松本重太郎** 銀行を基盤に基幹企業群の設立・再建に手腕を発揮（京都府）

→みずほファイナンシャルグループ 南海電気鉄道株式会社 東洋紡績株式会社 他

**藤田伝三郎** 新産業の育成や地域開発事業を多角的に展開（山口県）

→同和鉱業株式会社 藤田観光株式会社 東洋紡績株式会社 南海電気鉄道株式会社他

**広瀬宰平** 別子銅山近代化と新産業育成・事業多角化を果たした「住友中興の祖」（滋賀県）

→住友グループ 株式会社商船三井 大阪商工会議所 他

**中橋徳五郎** 産業を支える海運の革新と人生の育成・排出（石川県）

→株式会社商船三井 関西電力株式会社 他

### 大阪を東洋のマンチェスターに

未来の橋渡しとなる。この先、大阪は、それは・・・  
今を生きる私たち一人一人に問われている。



**参加者：一般：浅井憲治・石井サト子・片山暁仁・阪口興・佐々木豊明・佐々木エミ子・長尾和徳・早矢仕千春・松本敬子**  
**塾生：秋山建人・阿久根昌夫・井村身恒・入江時子・鍛冶睦子・加藤嘉宏・北川弥寿子・北原祥三・北村千代江・塩谷圭一・杉山英三・中島一・中山恵三・原季美子・原田彰子・平野康子・広里重子・堀内紀江・水本光洋・山本たかし・山本ゆき**

**山邊丈夫** 近代的な紡績技術を導入し、わが国の繊維産業を開花（鳥取県）  
→東洋紡績株式会社

**菊池恭三** 紡績技術と経営革新で紡績業飛躍の基礎をつくる（愛媛県）  
→ユニチカ株式会社 株式会社三和銀行

**武藤山治** ヒューマニズムと科学的合理性の労働管理を实践（岐阜県）  
→カネボウ株式会社

**稲畑勝太郎** 繊維産業の発展支えた染色技術導入と開発（京都府）  
→稲畑産業株式会社

→その後、繊維産業の発展に貢献した企業家たち

**大原孫三郎** 紡績を核に科学繊維などの多角化と労働管理主義の实践（岡山県）  
→敷紡績株式会社 株式会社クラレ

**大原聡一郎** 合成繊維ビニロンと人口皮革の製造で化学工業へ進出（岡山県）  
→倉敷紡績株式会社 株式会社クラレ

**津田信吾** デザイン・マーケティングに注目、非繊維部門で多角化推進（愛知県）  
→カネボウ株式会社

**榎山純三** 「既製品」の製造・販売の革新でアパレル産業の開花（長野県）  
→株式会社オンワード榎山

**石本他家男** ワンポイントマークでスポーツファッションを広める（石川県）  
→株式会社デサント

## 貿易を発展させる

**伊藤忠兵衛(初代・2代)** 繊維卸から、近代総合商社への道開く（滋賀県）  
→伊藤忠商事株式会社 丸紅株式会社

**岩井勝次郎** 海外直接取引に先鞭・重化学工業国化に力を注ぐ（京都府）  
→日商岩井株式会社

**安宅弥吉** 国内産業発展を流通過程から支える（石川県）

## 新しい金融の仕組みをもたらす

**野村徳七** 近代証券業を確立し、「証券」の大衆化に尽くす（大阪府）  
→野村證券株式会社 株式会社大和銀行

**弘世助三郎・片岡直温** わが国生命保険制度の基盤をつくる→弘世（滋賀県）片岡（高知県）  
→日本生命保険相互会社

**岩下清周** バンチャキビ°タリストの草分けとして多くの産業・企業家を育成（長野県）  
→株式会社三和銀行 近畿日本鉄道株式会社 阪急電鉄株式会社

**小山健三** 高いモラルで近代的商業銀行を確立（埼玉県）  
→株式会社三和銀行

**藤本清兵衛** ビルブローカー業務の草分け、企業の資金調達に貢献（和歌山県）  
→株式会社大和証券グループ本社

→その後、金融業で活躍した企業家たち

**堀田庄三** 成長企業の発掘。育成に手腕を発揮し、大型合併で産業再建をリード（愛知県）  
→株式会社三井住友銀行

**渡辺忠雄** 「ピープルババンク」をスローガンに銀行の大衆化を推進（北海道）  
→株式会社三和銀行

**寺尾威夫** 「自主独往」を貫き、信託併営を堅持する（奈良県）  
→株式会社大和銀行

## ★第2ブロック 大衆社会の形成 ～消費社会の幕開け～

## 都市空間を創造する

**大林芳五郎** 呉服商から転進、生駒山トシ工事など難工事を次々完遂、近代土木建設業の基盤築く（大阪府）  
→株式会社大林組

**竹中藤右衛門(14代)** 作品第一主義で建築界の発展に尽くす。（愛知県）  
→株式会社竹中工務店

**辰野金吾・片岡安** 建築設計と都市計画で近代都市・大阪をつくる。辰野（佐賀県）・片岡（石川県）  
→社団法人大阪工業会 大阪商工会議所

## 製薬・化学に新たな地平を拓く

**武田長兵衛(5代)** 研究開発体制をいち早く整備し、新薬開発に果敢に挑戦（大阪府）  
→武田薬品工業株式会社

**田邊五兵衛(12代)** 優れた化学薬品で産業の発展に貢献、製薬メーカーへの基盤をつくる（大阪府）  
→田辺製薬株式会社

**塩野義三郎** 産学共同で新薬開発し、直接ユーザーに訴える手法で販路開拓（大阪府）  
→塩野義製薬株式会社

**藤澤友吉(初代)** 「樟脳」の成功をベースに、果敢に新薬メーカーへ（奈良県）  
→藤沢薬品工業株式会社

**森下博** 斬新な広告宣伝で「仁丹」を世界に広め、外貨獲得に貢献（広島県）  
→森下仁丹株式会社

**上山英一郎** 除虫菊栽培の普及に尽くし、渦巻き型蚊取線香の開発に成功し、世界各国に輸出（和歌山県）  
→KINCHO（大日本除虫菊株式会社）

## 鉄道開発で生活圏を広げる

**小林一三** 一般大衆の心をとらえ、わが国初のターミナルパート等私鉄多角経営のモデルを確立（山梨県）  
→阪急東宝グループ

**今西林三郎** 都市間連絡電車と郊外住宅開発の先駆け（愛媛県）  
→阪神電気鉄道株式会社

**太田光熙** 大阪一京都間の高速大量輸送を実現、沿線の枠を超えた広域な事業を展開（山口県）  
→京阪電気鉄道株式会社

**大塚惟明** 斬新な旅客サービスと電化推進でわが国初の純民間鉄道を育てる（熊本県）  
→南海電気鉄道株式会社

**金森又一郎** 開業の試練乗り越え「大和・河内から伊勢・名古屋への一大鉄道網」の夢実現（大阪府）  
→近畿日本鉄道株式会社 南海電気鉄道株式会社

## 重工業発展の基礎を築く

**久保田権四郎** 鋳鉄管と産業機械の技術革新に情熱注ぐ（広島県）  
→株式会社クボタ

**山岡孫吉** 世界初の小型ディーゼルエンジン開発に成功「燃料報国」ディーゼル大国を築く（滋賀県）  
→ヤンマーディーゼル株式会社 ヤンマー農機株式会社

**栗本勇之助** 弁護士の道を捨て、一大鉄鋼メーカーを築くと共に、大阪工業会の基礎を作る（和歌山県）  
→株式会社栗本鐵工所

**中山悦治** 薄鉄板製造からスタートして、鉄鋼一貫メーカーへ（福岡県）  
→株式会社中山製鋼所

**EHハンター・範多竜太郎** 父子2代でわが国造船技術向上に貢献（EHハンター・英国）  
→日立造船株式会社

**椿本説三** 自転車用チェーン製造から転進し、チェーンとコンベヤで動力伝達と搬送を革新（大阪府）  
→株式会社椿本チエイン

**小林愛三** 変圧器と溶接機に通じ、産業の生産自動化・効率化に貢献（兵庫県）  
→株式会社ダイヘン

**新田長次郎** 工業用革ベルトの発明考案で産業の発展を支える。（愛媛県）  
→ニッタ株式会社

## モノを通じて生活の近代化をもたらす

**水野利八** スポーツを生活文化として確立し、その大衆化に力注ぐ（岐阜県）  
→ミズノ株式会社

**井上貞治郎** 国産段ボールの開発と普及にかける（兵庫県）  
→レンゴー株式会社

**黒田善太郎** 和式帳簿からスタート、事務・オフィス近代化をリード（富山県）  
→コクヨ株式会社

**伊藤喜十郎** ゼニアイキ（金銭記録出納機）の開発などオフィス近代化に新風（大阪府）  
→株式会社イトーキ

**西村俊一** 25歳で社長就任、クレパスなど画材の普及で美術教育振興に尽くす（京都府）  
→株式会社サクラクレパス

**中山太一** 化粧品産業の近代化とメセナによる社会貢献（山口県）  
→株式会社クラブコスメチックス クラブ化粧品販売株式会社 株式会社フルベール

**市川銀三郎** 電球加工職人の弟と製造開始、魔法瓶の普及に尽くす（愛知県）  
→象印マホービン株式会社

**田嶋一雄** 創意工夫は無敵大、光学技術で世界市場へ（和歌山県）  
→ミノルタ株式会社

**鳥野庄三郎** 自転車部品で世界トップの基礎きづく（大阪府）  
→株式会社シマノ

## 食生活の洋風化を推し進める

**鳥井信治郎** 「やってみなはれ」の精神で、赤玉ポートワインをはじめ国産洋酒のパイオニアに（大阪府）  
→サントリー株式会社

**江崎利一** “おいしさと健康”を基本理念に子供たちを思う心が「グリコ」を生む（佐賀県）  
→江崎グリコ株式会社

**浦上靖介・郁夫** 日本の家庭料理・カレーライス文化をつくる（靖介：徳島県・郁夫：大阪府）  
→ハウス食品株式会社

**鳥井駒吉** 日本人の嗜好にあう初の純国産ビールを製造（大阪府）  
→アサヒビール株式会社

## レジャーとショッピングを演出する

**吉本せい・林正之助** 大衆演劇を組織化し、“笑い”をビジネスに（兵庫県）  
→吉本興業株式会社

**白井松次郎・大谷竹次郎** 古典劇の品格を守りつつ近代的興行を確立（京都府）  
→松竹株式会社

**飯田新七(4代)** 顧客の利便性追求と斬新な販促活動追求する百貨店文化を形成（京都府）  
→株式会社高島屋

**下村正太郎** 大衆消費社会の「流行」発信拠点としての百貨店文化をつくる（京都府）  
→株式会社大丸

## 新聞事業を開花させる

**村山龍平・上野理一** 「朝日新聞」の基礎築く（村山：三重県・上野：兵庫県）  
→株式会社朝日新聞社

**本山彦一** あくなきパイオニア「毎日新聞」を生む  
(熊本県)

→株式会社毎日新聞社

**前田久吉** 新聞販売店から一代で全国紙「産経新聞」を生む(大阪府)

→株式会社産業経済新聞社

## ★第3ブロック 豊かな時代の形成 ～復興から繁栄へ～

### 現代大阪の再生に力を尽くす

**杉道助** 戦後大阪経済の復興と貿易振興に力を尽くす(山口県)

→大阪商工会議所 日本貿易振興会 株式会社ヤギ

**谷口豊三郎** 自由主義経済を守る日米繊維交渉の熱き闘い(大阪府)

→東洋紡績株式会社

**日向方斎** 自由経済の筋とおす気骨と、関空・関西学研都市実現をリード(山梨県)

→住友金属工業株式会社 社団法人関西経済連合会

**佐伯勇** 決断力でわが国最大の私鉄を育成し、日中国交回復に先鞭つける(愛媛県)

→近畿日本鉄道株式会社 大阪商工会議所

### エネルギーで経済成長と生活の豊かさを支える

**太田垣士郎** 「黒四」の工事を完遂、電力の安定確保で戦後経済成長を支える(兵庫県)

→関西電力株式会社

**芦原義重** 資源の有効活用を目指した発電技術の革新(香川県) →関西電力株式会社

**西山 盤** “天然ガス転換”で、豊かな時代の生活向上と産業の発展を支える(高知県)

→大阪ガス株式会社

**岩谷直治** 台所革命から宇宙開発までガスとエネルギーの市場を創造(島根県)

→岩谷産業株式会社

### 電化で生活スタイルを変える

**松下幸之助** 物づくり、人づくりを通して、生活文化の向上に貢献(和歌山県)

→松下電器産業株式会社 松下電工株式会社

**井植歳男** 鋭いマーケティングとフロンティアスピリットとで家庭電化時代をひらく(兵庫県)

→三洋電機株式会社

**早川徳次** 独創技術でエレクトロニクス企業へ道を拓く(東京都) →シャープ株式会社

### 新しい暮らしと都市空間を創造する

**細川永一** 先端技術を拓く粉体技術で世界をリード(兵庫県)

→大和ハウス工業株式会社

**山田晃** フロン空調冷凍技術とフッ素樹脂など独創技術を開発(山口県)

→ダイキン工業株式会社

**吉川秀信** 理美容・歯科用椅子など特殊椅子づくりで世界トップへ(奈良県)

→タカラベルモント株式会社

### 流通に革新をもたらす

**中内功** 「よい品をどんどん安く」価格決定権を消費者へ(大阪府)

→株式会社ダイエー

**西端行雄** 衣料品小売にセルフ販売導入し、「小売連邦」形成を目指す(兵庫県)

→株式会社マイカル

**大西信平** セルフ販売方式で「船場」に革命を起こす(三重県)

→大西衣料株式会社

**和田源三郎・満治** 社会への貢献を理想にチェーンストア経営に取り組む(大阪府)

→イズミヤ株式会社

**越後正一** 果敢な重化学シフトと情報力武器に新生「伊藤忠」の総合商社化果たす(滋賀県)

→伊藤忠商事株式会社

**市川忍** 「正・新・和」の精神で総合商社発展の基礎を築く(茨城県)

→丸紅株式会社

**高井恒晶・行待裕弘・池田悟** ライフスタイル提案型販売で女性の心つかむ(高井:兵庫・行待:京都・池田:高知)

→株式会社千趣会

### 現代人の食文化を創る

**安藤百福** インスタントラーメンで新たな食文化を創る(台湾)

→日清食品株式会社

**大社義規** 日本の食卓を変えた新しい食肉加工製品の開発(香川県)

→日本ハム株式会社

**佐治敬三** “生活文化”をテーマに、洋酒を核とする事業多角化を推進(大阪府)

→サントリー株式会社